НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ УКРАЇНИ

“КИЇВСЬКИЙ ПОЛІТЕХНІЧНИЙ ІНСТИТУТ ім. ІГОРЯ СІКОРСЬКОГО”

КАФЕДРА АВТОМАТИЗОВАНИХ СИСТЕМ ОБРОБКИ ІНФОРМАЦІЇ І УПРАВЛІННЯ

Лабораторна робота № 1

з дисципліни

“ Стратегії розвитку інформаційних систем ”

Варіант 6

Виконала:

студент групи ІС-12мп

Коноплянка Д. С.

Перевірив:

Корнієнко Б.Я.

Київ-2021

**Задание 1**. С помощью поиска в сети Интернет найдите информацию о современных методологиях управления ИТ-проектами. Представьте основания для их классификации. Для каждого основания приведите примеры методологий.

Waterfall, Agile, Scrum, Kanban, Scrumban, eXtreme programming (XP), Adaptive project framework (APF), Lean, Critical path method, Critical chain project, New product introduction (NPI), Package enabled reengineering (PER), Outcome mapping, Six Sigma, PMI’s PMBOK, PRINCE2, Rapid application development (RAD)

Основи за якими можна класифікувати методології:

* Проект може змінюватися (Agile)
* Немає бачення кінцевої цілі проекту (Agile)
* Постійне вдосконалення (Scrum)
* Знання кінцевої цілі проекту (Аpf)
* Зменшення витрат (Lean)
* Cтрогий план та терміни (CPM)

**Задание 2**. Из полученного списка тяжеловесных методологий управления ИТ-проектами выберите один. Проведите исследование методологии. Результат представьте в таблице (таблица 3).

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Характеристика |  |  | Описание |
| Полное название методологии | |  | Microsoft Solutions Framework |
| Авторы |  |  | Microsoft |
| История возникновения | |  | В 1994 году, стремясь достичь максимальной отдачи от IT-проектов, Microsoft выпустила в свет пакет руководств по эффективному проектированию, разработке, внедрению и сопровождению решений, построенных на основе своих технологий. Эти знания базируются на опыте, полученном Microsoft при работе над большими проектами по разработке и сопровождению программного обеспечения, опыте консультантов Microsoft и лучшем из того, что накопила на данный момент IT-индустрия. Всё это представлено в виде двух взаимосвязанных и хорошо дополняющих друг друга областей знаний: Microsoft Solutions Framework (MSF) и Microsoft Operations Framework (MOF). |
| Страна появления | |  | USA |
| Основные принципы, подходы | |  | Распределение ответственности при фиксации отчетности, Наделяйте членов команды полномочиями, Концентрируйтесь на бизнес-приоритетах, Единое видение проекта, Проявляйте гибкость — будьте готовы к переменам, Поощряйте свободное общение |
| Имеютсяли | программные | средства |  |
| реализации методологии, какие? | |  | Microsoft Solutions Framework Core Whitepapers |
| Используется ли в настоящее время | | | Да |
| Примеры | успешных | проектов, |  |
| реализованных | спомощью | данной | Проекти Microsoft, наприклад visual studio |
| методологии |  |  |  |

**Задание 3.** Из полученного списка легковесных (agile) методологий управления ИТ-проектами выберите один. Проведите исследование методологии. Результат представьте в таблице (таблица 3).

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Характеристика |  |  | Описание |
| Полное название методологии | |  | SCRUM |
| Авторы |  |  | Jeff Sutherland, Ken Schwaber |
| История возникновения | |  | Впервые методология SCRUM была представлена на общее обозрение задокументированной, чётко сформированной и описанной совместно Швабером и Джефом Сазерлендом на OOPSLA’95 в Остине. К. Швабер и Д. Сазерленд на протяжении следующих лет работали вместе, чтобы обработать и описать весь свой опыт и лучшие практические образцы для индустрии в одно целое, в ту методологию, что известна сегодня как SCRUM. |
| Страна появления | |  | USA |
| Основные принципы, подходы | |  | Люди и их взаимодействия важнее процессов и  Инструментов, Работающий продукт важнее исчерпывающей документации, Сотрудничество с заказчиком важнее обсуждения условий контракта, Реакция на изменения важнее следования плану |
| Имеютсяли | программные | средства |  |
| реализации методологии, какие? | |  | Asana, Jira, VivifyScrum |
| Используется ли в настоящее время | | | Да |
| Примеры | успешных | проектов, |  |
| реализованных | спомощью | данной | Компанії які використувують scrum  Google, apple , facebook, yahoo, spotify, ibm |
| методологии |  |  |  |

**Контрольные вопросы:**

1. Что такое методология управления ИТ-проектом?

**Методология управления проектами** — это набор руководящих принципов и процедур для **управления проектом**

1. Приводить примеры различных методологий

В задании 1 приведено множество различных метолодогий

1. Перечислять преимущества тяжеловесных и легковесных методологий.

**Преимущества тяжеловесных**  
Процессы рассчитаны на среднюю квалификацию исполнителей;

Большая специализация исполнителей; низкие требования к стабильности команды; отсутствуют ограничения по объему и сложности выполняемых проектов.

**Преимущества легковесных**

Снижение непроизводительных расходов, связанных с управлением проектом, рисками, изменениями, конфигурациями; упрощение стадий анализа и проектирования, основной упор на разработку функциональности, совмещение ролей; неформальные коммуникации.

1. Приведите примеры методологий, используемых для разработки ИТ-проектов.

Все те же методологии которые были перечислены в задании № 1